

Partenariat logistique



Damien MORAND



Laurent JAMIER



Les partenaires



- CA France : 18,6 Mds €
- 6 976 magasins
 - 121 hypermarchés
 - 341 supermarchés
- 78 942 collaborateurs
- 25 sites logistiques
 - 11 plateformes Produits Frais

- CA : 70M€
- 2 sites de production
- 2 plateformes dans le Finistère
- Activité en produits frais : poissons fumés et surimi
- Position : n° 2 en France

Premier axe : le flux tendu

Principe : Généralisation des approvisionnements
GMS avec 0 stock entrepôt



Définition : Commandes tous les jours en
juste à temps des points de ventes, indexées
aux besoins réels des magasins

Globalisation des commandes par entrepôt
pour livraison magasin en A/C

LE FLUX TENDU en 6 étapes



Délai magasin cde/livraison :
« 48h00 chrono : A/C »



Points de ventes
Hyper / Super

Entrepôts clients
EASYDIS

Plate-forme Expédition
Fournisseur

2

3

9 CDE agrégées / Entrepôt EASYDIS
Envoyés 11-14h Lundi au vendredi J

Intégration temps réel dans système d'info
Fournisseurs [5 à 10mn]

BAL



5 Livraison Entrepôt 4-11h00 matin J+1



1

5600 commandes magasin
Lundi au vendredi 8h00-10h00 J

4

Départ
Plate-forme fournisseur : 12-16h J



6

Livraison magasin 48h + tard
J+2



Commande EDI



Avis d'expédition-factures EDI



Avantages de la mise en place du flux tendu



- Zéro stocks sur entrepôts
(stockage et frais financiers diminués)
- Approvisionnements quotidiens
(diminution rupture)
- Réduction délai commande / livraison magasin : 48h00
- Gain 2 à 3j de DLC en magasin
- Diminution « casse » magasin



- Développement du CA
(- rupture = + CA)
- Gain concurrentiel sur la logistique / import
- Développement d'un « savoir faire » logistique
- Lissage des flux physiques

Contraintes et solutions communes de la mise en place du flux tendu



- Systèmes d'information adaptés
- Organisation flexible et réactive de tous les acteurs de la supply chain

- Systèmes d'information et capacité à investir (600 à 900K€)
- Surcoût transport : poids moyen/commande -30%
- Surcoût et flexibilité prépa commande : 5 à 6 jours / 7
- Surcoût production : Diminution taille série par 2
- Assurer le niveau de service (taux de service entrepôt contractuel)
- Formation des opérateurs

Plan de Progrès commun 2006

→ Transport multipick

→ Groupe de travail : série économique 100kg/point livré

→ Groupe de travail : série économique 500kg/lancement usine

→ Cahier des charges logistiques (partage des risques)

→ Portail fournisseur

Portail Fournisseurs - Commandes



Portail Fournisseurs

[Accueil](#) /
 [Casino mode d'emploi](#) /
 [Commandes](#) /
 [Tableaux de bord](#) /
 [Boîte à outils](#) /
 [EDI](#) /
 [Administration](#)

[Implantations Casino](#) /
 [FAQs](#) /
 [Boîte à idées](#)

Par Commande

N° commande

Recherche avancée

Par Fournisseur

Code société

Commandée à

Grand Import

Par Produit

Code EAN produit

Exporter le résultat de la recherche en

Concaténer les exports ?

	N° commande	EDI	Commandée		Livrer à	Type liv.	Date commande	Date livraison	PDF	Etat
			à	par						
<input type="checkbox"/>	00079076469	✓	3017600837803	ENTREPOT LIMOGES	ENTREPOT LIMOGE	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00079076468	✓	3017600837803	ENTREPOT LIMOGES	ENTREPOT LIMOGE	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00079076467	✓	3017600837803	ENTREPOT LIMOGES	ENTREPOT LIMOGE	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00075004469	✓	3017600837803	LANDIVISIAU FRAIS	LANDIVISIAU FRA	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00075004468	✓	3017600837803	LANDIVISIAU FRAIS	LANDIVISIAU FRA	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00075004467	✓	3017600837803	LANDIVISIAU FRAIS	LANDIVISIAU FRA	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00072011615	✓	3017600837803	MONTELMAR FRAIS	MONTELMAR FRAI	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00072011613	✓	3017600837803	MONTELMAR FRAIS	MONTELMAR FRAI	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00017036051	✓	3017600837803	AUXERRE FRAIS GS	AUXERRE FRAIS G	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00017036049	✓	3017600837803	AUXERRE FRAIS GS	AUXERRE FRAIS G	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00017036047	✓	3017600837803	AUXERRE FRAIS GS	AUXERRE FRAIS G	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00016062918	✓	3017600837803	BESANCON FRAIS GS	BESANCON FRAIS	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00016062917	✓	3017600837803	BESANCON FRAIS GS	BESANCON FRAIS	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00016062916	✓	3017600837803	BESANCON FRAIS GS	BESANCON FRAIS	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00014034752	✓	3017600837803	TOULOUSE FRAIS GS	TOULOUSE FRAIS	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE
<input type="checkbox"/>	00014034750	✓	3017600837803	TOULOUSE FRAIS GS	TOULOUSE FRAIS	ECL	22/04/05	25/04/05		NON LUE

Evolution du flux tendu MERALLIANCE-CASINO

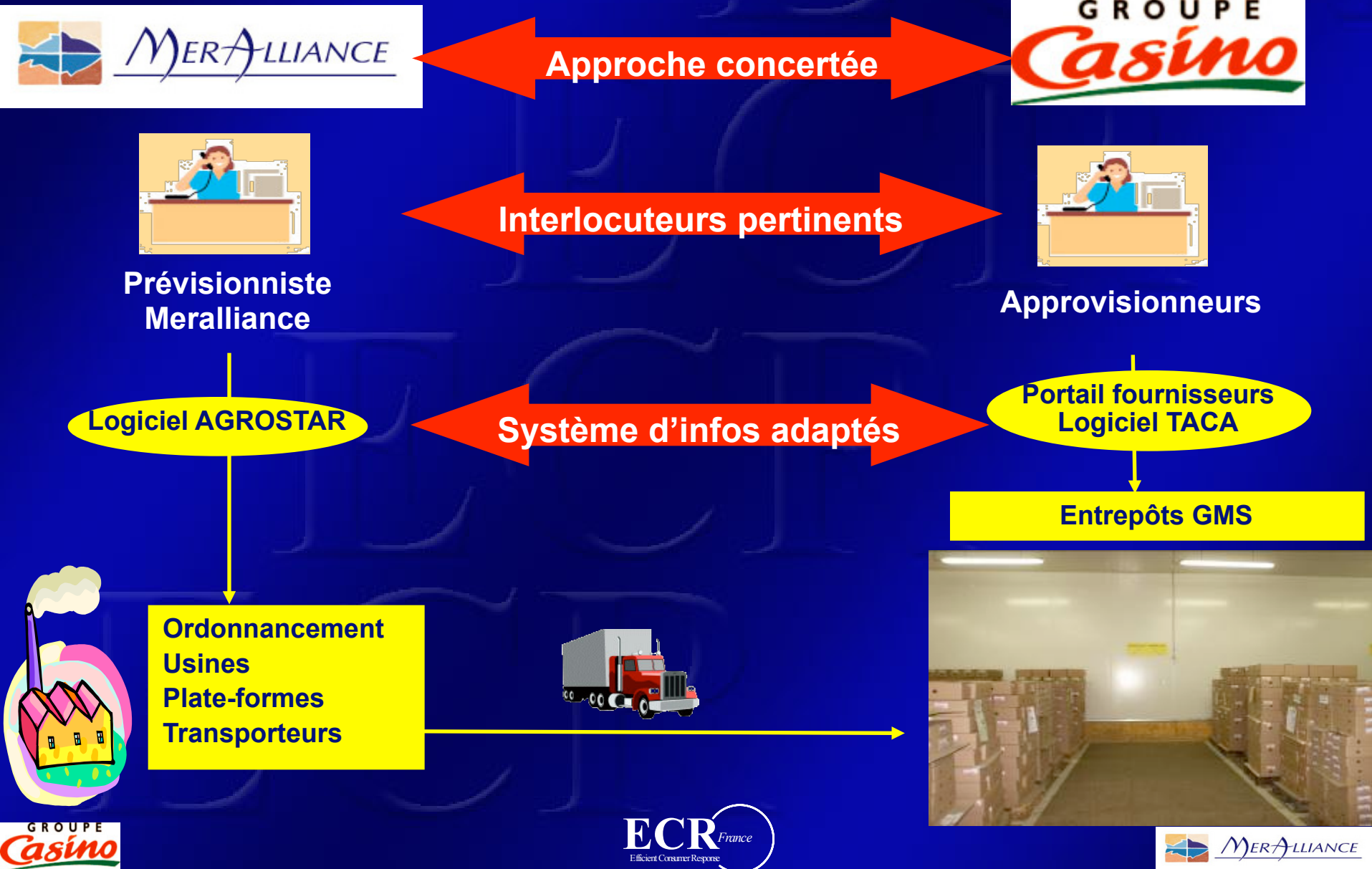
	2003	2004	2005	Projet 2006
Délai commande – livraison magasin	72h	60 à 72h	35 à 48h	24h
Poids moyens / commande	70Kg	64Kg	60Kg	100Kg
Coût de transport fournisseur -> Entrepôt	Base 100	110	120	100

**Réduction des délais de 30 à 40%
et plans de progrès économiques**

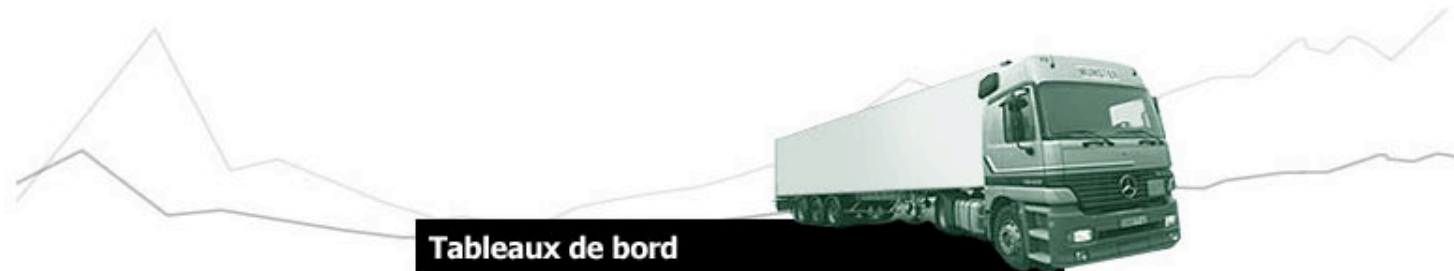
Deuxième axe : de la gestion de la commande à la gestion de la demande

- Le fond de rayon
- Les promotions
- L'événementiel

Prévisions des ventes



Le portail fournisseurs ouvre le partage d'informations



Tableaux de bord

Assortiments

Assortiment Livraison Entrepôt



Assortiment Livraison Directe



Ventes

Ventes Magasin Quotidien



Ventes Magasin Hebdomadaire



Stocks

Stocks et mouvements à la référence/entrepôt



Stocks et mouvements à la référence



Prévisions

Prévisions à la référence/entrepôt



Prévisions à la référence



Stocks et sorties entrepôts

Entrepôts

Articles

En-cours

Stocks

Sorties entrepôts

Journal des mouvements (par entrepôt)



Dernière mise à jour : 22/04/2005 10:16:45

Propriétés ▾ Détails du filtre

- Afficher les boutons pivot
- Ajouter à mon Historique

Page 4 sur 13 ◀◀ 1 2 3 4 5 ▶▶

Lignes : 91 - 120 of 384 Colonnes :

Code entrepôt	Article	Informations Logistique Fournisseur	Mesures	En cours commande au Dimanche soir	Stock au Dimanche soir	Sorties cumulées semaine - 4	Sorties cumulées semaine - 3	Sorties cumulées semaine - 2	Sorties cumulées semaine - 1	Sortie cumulées dernière semaine
CE080 AIX1	113705 007 DS THON FUME 120G + 10%	3449960010099		0	0	0	0	0	0	
FRAIS GS	113725 007 DS HADDOCK FUME 120G + 10% GT	3449960020128		0	0	0	0	0	0	
	113735 007 DS FLETAN FUME 120G + 10% GT	3449960020111		0	0	0	0	0	0	
	475580 008 CARPACCIO SAUMON FRAIS CO SG 150G	3222471856284	5 PCB	50	0	315	310	250	250	1 12
	475580 010 OT CARPAC.SAUM.FRAIS 150GCO	3222471856284	5 PCB	65	0	0	0	5	900	90
	475580 011 OT CARPAC.SAUMON CO SG 150G	3222471856284	5 PCB	0	0	0	0	0	0	
	615283 001 SAUMON FUME ECOS.LR 4 TR 160G	3333436697795	10 PCB	40	0	180	280	90	170	72
	615564 003 THON POT 120G	3449961001201	5 PCB	0	0	65	85	110	0	26
	617631 001 SAUMON FUME ECOSSE LR 2T.80G	3333436697740	10 PCB	130	0	440	660	660	690	2 46
	617640 003 SAUMON FUM NORV LR 160G 4T.	3333436697733	10 PCB	50	0	460	470	250	160	1 34
	719570 001 SAUMON FUME NORV.LR NARVIK 2T 80G	3333436697696	10 PCB	10	0	170	190	150	110	62
	750706 017 OT SAUM FUM.NRV 10T+2 CO MER	3222472363507		0	0	0	0	0	0	
CE140 AUXERRE	038666 000 EMINCES SAUMON FUME 5 BAIES 100G	3264310980309	10 PCB	50	0	40	40	210	100	39
FRAIS GS	039730 000 BOUCANE SAUM.FUME A CHAUD 140G	3760083789403		0	0	70	55	0	0	12
	039741 000 EMINCES SAUM.FUME ANETH/CITR 100G	3264310980316	10 PCB	90	0	80	40	440	300	86

Ventes magasins

Articles

EAN

Ventes quotidiennes (ou hebdo)

Tableau de bord - Microsoft Internet Explorer

Ventes journalières

Propriétés Détails du filtre

Dernière mise à jour : 22/04/2005 10:15:28

Lignes : 17 Colonnes : 8

Code produit sigma △	Code Ean △	Date ventes ▾	Mesures						UVC Vendues	
			2005-04-14 ▾	2005-04-15 ▾	2005-04-16 ▾	2005-04-17 ▾	2005-04-18 ▾	2005-04-19 ▾	2005-04-20 ▾	Total
038666 EMINCES SMON FUME 5 BAIES 100G	3264310980309		77	121	166	2	93	60	69	588
039730 BOUCANE SAUMON FUME CHAUD 140G	3760083789403		10	13	8		5	7	3	46
039741 EMINC.SAUM.FUME ANETH/CIT 100G	3264310980316		162	247	317	12	210	171	173	1 292
074122 TRUITE DE MER 4TR.120G	3760083789342							1		1
113705 THON FUME 120G + 10%	3449960010099		1							1
113725 HADDOCK FUME 120G + 10% GT	3449960020128		3	3						6
113735 FLETAN FUME 120G + 10% GT	3449960020111		2	2						4
475580 CARPACCIO SAUM.FRAIS CO SG150G	3222471856284		278	403	481	37	328	262	230	2 019
615283 SAUMON FUME ECOS.LR 4 TR 160G	3333436697795		66	91	119		74	74	84	508
615556 FLETAN POT 120G	3449967001205		14	27	21		13	12	6	93
615564 THON POT 120G	3449961001201		44	62	64		26	26	17	239
615570 HADDOCK POT 120G	3449966001206		18	28	28		16	17	13	120
617631 SAUMON FUME ECOSSE LR 2T.80G	3333436697740		247	381	460	24	275	231	220	1 828
617640 SAUMON FUM.NORVEGE LR 160G 4T.	3333436697733		108	114	145	3	77	71	57	575
673300 ESPADON POT 120G	3449969001203		2	1						3
719570 SAUM FUM NORVEG.LR NARVIK2T80G	3333436697696		45	78	118	1	58	56	34	390
750706 SAUM FUME NORV 10TR+2GT CO	3222472363507		1	1	(1)					1

CPFR simplifié en 4 étapes

Exemple d'une promotion sem S

Propos° et validation mutuelle des Promotions
(date, volumes, packaging (gratuité, lots...)) : sem S-10

Confirmation des réservations

- > par des commandes EDI S-4 (Noël : 25% du CA annuel)
- > par des pré-commandes mail S-4 (opération janv à nov)

Gestion des exceptions (pénuries / excédents) : sem S
Reporting quotidien fournisseur -> Client : sem S

Mesure Ecarts & analyse des taux de service S+1

Résultats du CPFR simplifié

un taux de service sur promotion performant

Période	% de la promotion dans volume total	Taux de service Promotion	Taux de service Fond de rayon
1er sem 2004	13,9%	99,6%	99,2%
2nd sem 2004 (Noël)	43,2%	99,7%	99,4%
1er trim 2005	12,8%	99,8%	99,1%

Organisation de la saison de NOEL : 25% du CA en 3 semaines

Rétroplanning mis en place avec notre client CASINO



Résultat : Taux de service >99% en décembre équivalent aux mois « basse saison »

Maîtres mots

**ECHANGE
TRANSPARENCE
PREVISIONS CONCERTÉES**

Résumé du plan de progrès approvisionnements

Items	Objectifs	Actions à mener	Echéance
1 - Système d'information collaboratif	Gestion de la demande Secours / EDI Communication	Activation portail fournisseur/Casino	Fin 2005
2-Flux tendus	A/B magasin A/A entrepôt	Recevoir commande 2h00 + tôt Faisabilité transport selon les régions	2006
3-Transport	Consolidation multipick ou plate-forme virtuelle	Validation volumes Sélection transporteurs	Fin 2005